



instituut voor  
mens- & organisatieontwikkeling

# Workshop

## Kernqualitäten von Führungskräften

*Kernaufgabe einer Führungskraft ist das Führen von Menschen und das Erreichen von Zielen.*

Dieser Workshop gibt Ihnen die Möglichkeit, Ihre Führungsqualitäten zu reflektieren und zu erweitern.

### Inhalt:

- Vertikale und horizontale Führung
- Kernqualitäten von Führungskräften:  
Steuern, Coachen, Inspirieren und Intervenieren
- Kernaufgaben einer Führungskraft und Rollenbewusstsein
- Arbeitsprozesse analysieren und auf den Kunden ausrichten
- Rahmen schaffen für eigenverantwortliche Mitarbeiter
- Effektiv und inspirierend in Teams zusammen arbeiten
- Ziele setzen und erreichen
- Erneuerungsprozesse entwerfen und erfolgreich umsetzen
- Meine persönliche Entwicklung als Führungskraft - Selbstmanagement

### Ergebnisse:

- Sie haben die Kernqualitäten (Steuern, Coachen, Inspirieren und Intervenieren) an Ihren konkreten Praxisbeispielen angewendet und können diese in Ihrer Praxis einsetzen.
- Sie haben Führungsqualitäten entwickelt, die einen Rahmen schaffen für ziel- und entwicklungsorientiertes Arbeiten.
- Sie können Arbeitsprozesse analysieren und mit Ihrer Initiative gezielt verbessern.
- Sie können die Frage hinter dem Problem entdecken und Erneuerungsprozesse aktiv einrichten.
- Sie können in Ihrer persönlichen Entwicklung als Führungskraft einen Schritt machen.

### Zielgruppe:

Führungskräfte aus dem mittleren Management, Team- und Gruppenleiter, sowie Projektleiter von profit und non-profit Organisationen.

### Programm:

Jeder Teilnehmer kann eine Standortbestimmung mit Hilfe einer Führungsqualitäten-Analyse vornehmen lassen.

Dafür erhält jeder Teilnehmer nach dem ersten Modul einen Fragebogen mit 16 Fragen, den der Teilnehmer von mind. zwei Mitarbeitern, Kollegen und seiner Führungskraft anonym ausfüllen lässt.

Die Fragebögen werden von den Befragten vor Beginn des zweiten Moduls an Jutta Hodapp per Post oder Mail zurück gesendet.

Im individuellen Coachinggespräch werden die Ergebnisse reflektiert.

### Schwerpunkte:

#### **Erstes Modul: Kernqualitäten von Führungskräften**

Vertikale und horizontale Führung. Praktische Übungen zu den vier Kernqualitäten Steuern, Coachen, Inspirieren und Intervenieren.  
Individuelle Begleitung durch einen der Berater.

#### **Zweites Modul: Arbeitsprozesse und Erneuerungsprozesse**

Inhaltliche Vertiefung der Kernaufgaben von Führungskräften durch Übungen.  
Die Teilnehmer erlernen eine Methode zur Wahrnehmung und Optimierung von Arbeitsprozessen.  
Die Teilnehmer üben an Fragen aus der eigenen Praxis, wie man aus einem Problem einen Prozess macht und wie man Erneuerungsprozesse gestaltet.  
Individuelle Begleitung durch einen der Berater.

#### **Drittes Modul: Die professionelle Entwicklung als Führungskraft**

Selbstmanagement, Umgang mit der Zeit.  
Wie kann ich inmitten des ständigen Wandels meine persönliche Orientierung, meine Inspirationsquellen erhalten?  
Zukunftsszenarien für die eigene Führungsentwicklung.  
Individuelle Begleitung durch einen der Berater.

Der Workshop ist aus der Praxis heraus entstanden. Hinführung zum Thema, Aktion und Reflexion wechseln sich ab.

Die Übungen werden mit persönlichen Praxissituationen verbunden.

*Die individuellen Gespräche finden vor Workshopbeginn und nach Workshopende statt.*

### **Termine:**

1. Modul: 22. und 23. November 2011
2. Modul: 17. und 18. Januar 2012
3. Modul: 08. und 09. März 2012

Workshopbeginn und -ende:

1. Tag von 10:00 bis 16:30 Uhr - anschließend Einzelgespräche bis 19.30 Uhr
2. Tag von 09:00 bis 15:30 Uhr

### **Anzahl Teilnehmer:**

Die maximale Teilnehmerzahl liegt bei 12 Personen.

### **Ort:**

Landhaus Danielshof, Hauptstrasse 3 in 50181 Bedburg-Kaster.

Tel.: 02272-980-0 / [www.danielshof.de](http://www.danielshof.de) / [info@danielshof.de](mailto:info@danielshof.de)

**Geben Sie bitte bei Ihrer Anmeldung an, ob Sie ein Hotelzimmer wünschen und ob Sie eine (Anreise am Vorabend) oder zwei Übernachtungen benötigen.**

## **Preis:**

2.500 plus 19% MwSt., inkl. Verpflegung, zzgl. Unterkunft (88,00 Euro pro Übernachtung im Einzelzimmer).

## **Berater:**

**Jutta Hodapp** (geboren 1966)

Seit Januar 2005 bei IMO.

Ihre Leidenschaft: Organisationsentwicklungsprojekte, in denen gemeinsam mit betroffenen Mitarbeitern dem nächsten Entwicklungsschritt der Organisation Form gegeben wird. In ihren Projekten arbeitet sie auch an der Entwicklung der Führungskräfte.

Studierte Betriebswirtschaft mit Schwerpunkt Management und Controlling. Sie arbeitete 7 Jahre bei der Wala, einem Produktionsunternehmen in der Nähe von Stuttgart, zuerst als Assistentin der Geschäftsführung, später als Controllingleiterin und Vorsitzende des Betriebsrates.

Danach war sie 4 Jahre, bis 2005, als Organisationsentwicklungsberaterin beim NPI in den Niederlanden.

**Christian Lucke** (geboren 1965)

Studierte Ökonomie in Berlin und ist seit 1990 als Organisationsentwicklungsberater und Coach in Deutschland, den Niederlanden und Belgien tätig. Er begleitet Führungskräfte in Unternehmen und Einrichtungen bei organisatorischen Veränderungsprozessen, bei der Optimierung der Arbeitsprozesse, der Innovation der Besprechungsstruktur und -kultur und nicht zuletzt bei den damit zusammenhängenden Fragen der Führung und der Zusammenarbeit.

Von 1993 bis 1998 war er Seniorberater am NPI – Institut für Organisationsentwicklung in Zeist / NL und von 1999 bis 2008 Mitglied des Aufsichtsrats der Lievegoed Zorggroep in den Niederlanden (Psychiatrische Klinik, Heilpädagogische Einrichtungen und Drogenhilfeeinrichtung). Gemeinsam mit Ferdinand van Koolwijk hat er das Buch „Der erfolgreiche Idealist“ geschrieben, das im September 2010 erschienen ist.

## **Anmeldung:**

Per Webseite: [www.het-imo.net](http://www.het-imo.net) / Deutsche Webseite / Anmeldung

Per Mail: [hodapp@het-imo.net](mailto:hodapp@het-imo.net)

Per Post:

IMO – Institut für Mensch- und Organisationsentwicklung

Frank van Borselenlaan 13

3703 BA Zeist

Niederlande

## **Information:**

Jutta Hodapp, [hodapp@het-imo.net](mailto:hodapp@het-imo.net)

wenn Sie von Deutschland aus anrufen: Handy: 0031 / 651049312

Allgemein : [www.het-imo.net](http://www.het-imo.net)